



RESUMEN EJECUTIVO ASAMBLEA DE RESULTADOS FEOR 2025

La gestión de 2025 se define como un periodo de **estabilización y transformación digital**, donde el Fondo logró frenar tendencias negativas de años anteriores y sentar las bases para un crecimiento sostenible.

1. Desempeño Financiero y Solidez

- **Crecimiento de Activos:** Los activos totales alcanzaron los **\$8.717 millones**, un incremento del **9,6%** respecto a 2024, impulsado principalmente por la cartera de créditos (\$5.665 millones).
- **Fortalecimiento Patrimonial:** El patrimonio creció un **18,8%**, cerrando en **\$1.839 millones**, lo que mejora significativamente la solvencia de la entidad.
- **Recuperación Operativa:** Se logró una reducción del **82,6% en las pérdidas netas**, pasando de \$182 millones en 2024 a solo \$31 millones en 2025.
- **Cumplimiento de Liquidez:** El Fondo mantiene un fondo de liquidez de **\$157 millones**, superando el requerimiento legal de \$133 millones.

2. Gestión de Cartera y Saneamiento

- **Mejora en la Calidad:** La cartera de riesgo bajo (Categoría A) creció un **7%** (\$5.610 millones).
- **Reducción de Riesgo Crítico:** Se realizó un saneamiento drástico donde la categoría de mayor riesgo (E) disminuyó su impacto negativo en un **324%**.
- **Eficacia en Cobranza:** Se implementaron nuevas estrategias de recuperación y convenios con casas de cobranza especializadas, logrando recaudar montos de difícil cobro.

3. Innovación y Bienestar Social

- **Transformación Digital:** Lanzamiento de la plataforma **SOMOS FEOR**, permitiendo la autogestión digital y conectando al fondo con asociados más jóvenes.
- **Retorno de Beneficios:** Se pagaron **\$108 millones** en rendimientos sobre ahorros obligatorios y se otorgaron **\$21,3 millones** en auxilios por nacimiento y calamidad.



- **Nuevas Alianzas:** Ampliación del ecosistema de beneficios con convenios estrella como Samsung, Colsanitas, American School Way y Seguros Bolívar.
- **Estabilidad en Tasas:** FEOR mantuvo tasas de interés significativamente por debajo de la banca tradicional durante todo el año, protegiendo el bolsillo del asociado frente a la inflación.

Tu antigüedad ahora sí vale:

Se va a premiar la antigüedad de los asociados en el pago de rendimientos, presentando una escala de pago atada a los años continuos que sean asociados al fondo de empleados, de la siguiente forma:

ANTIGÜEDAD	RENTABILIDAD
0 A 2 AÑOS	2%
2,1 A 4 AÑOS	2,25%
4,1 A 5 AÑOS	2,50%
5,1 A 7 AÑOS	2,75%
MAS DE 7 AÑOS	3,00%

Así mismo de cara a los créditos se hace un premio a la permanencia que también busca retener los asociados y premiar su lealtad con el fondo de tal forma que los asociados más antiguos accedan a menores tasas en los créditos de libre inversión a más largo plazo de la siguiente forma:

ANTIGÜEDAD EN EL FONDO	PLAZO DEL CREDITO			
	1 - 12 MESES	12.1 - 24 MESES	24.1 - 36 MESES	36.1 - 60 MESES
0-2 AÑOS	1,2	1,3	1,4	1,5
2,1 - 5 AÑOS	1,1	1,2	1,3	1,4
5,1 - 10 AÑOS	1	1,1	1,2	1,3
> 10 AÑOS	0,9	1	1,1	1,2



4. Transparencia y Control

- **Cero Procesos Jurídicos:** Al cierre del ejercicio, FEOR no presenta procesos jurídicos en su contra.
- **Gestión de Auditoría:** Se cumplió con la actualización de estatutos y registros en Cámara de Comercio, asegurando el control de legalidad ante la Supersolidaria.

JUNTA DIRECTIVA PERIODO 2026 – 2028

PLANCHA JUNTA DIRECTIVA									
CEDULA		NOMBRE		DEPENDENCIA	CEDULA		NOMBRE		DEPENDENCIA
JUNTA PRINCIPAL					JUNTA SUPLENTE				
1	22516219	CALDERON SANABRIA LETICIA		COSTA	6	1022397048	MORENO ALEXA		CENTRAL RAMO
2	1032399004	PATIÑO ALVAREZ SERGIO ORLANDO		CENTRAL RAMO	7	1071167914	GARCIA CORTES OMAR LEONARDO		PIR
3	1023929813	SANCHEZ CORREDOR JUAN CAMILO		CUNDINAMARCA	8	1073153058	VARGAS MORENO HECTOR HELI		PIR
4	9861095	UTIMA PABON HOOVER MAURICIO		PIR	9	1140834089	ORTIZ SIERRA JOSE MANUEL		COSTA
5	1070966277	SUAREZ MILLAN ALEXANDER		AVINSA	10	1143831935	ORTIZ ESQUIVEL RODRIGO		ANTIOQUIA

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL 2026 – 2028

PLANCHA COMITÉ DE CONTROL SOCIAL								
CEDULA		NOMBRE		DEPENDENCIA	CEDULA	NOMBRE		DEPENDENCIA
JUNTA PRINCIPAL					COMITÉ SUPLENTE			
1	75051087	VARGAS ARIAS WILLIAM		EJE CAFETERO	80146438	LESMES MORENO PAULO ENRIQUE		CUNDINAMARCA
2	20627166	PÁEZ RIAÑO HAYDA NUBIA		CUNDINAMARCA	21153269	BONILLA SCARPETA OLGA LUCIA		ZONA FRANCA
3	79163993	URREGO COBOS WILLIAM ALIX		ZONA FRANCA	80658384	OCHOA SUAREZ WILMER URIEL		PIR

COMITÉ DE APELACIONES 2026 - 2028

PLANCHA COMITÉ DE APELACIONES			
CEDULA		NOMBRE	DEPENDENCIA
PRINCIPALES			
1	1073150785	POVEDA ALBARRACIN JENNIFER	PIR
2	1070953636	OSORIO ROJAS YESSICA LORENA	PIR
3	79469554	SIERRA RAMIREZ OSWALDO	CEDI

REVISORIA FISCAL 2026 – 2028: REVISAR AUDITORES LTDA